

鹿行地区個人事業主の経営状況

茨城県鹿行地区（潮来市、行方市、鹿嶋市、神栖市、鉾田市）の個人事業主の申告書データをもとに経営状況の課題などを分析する。具体的には、①サービス業、②飲食業、③卸売業、④建設業、⑤小売業、⑥製造業に属する 299 の個人事業主の申告データをベースに、地域、事業別に分類し収益性等を分析する。

1. 鹿行地区の状況

鹿行地区全体の事業別の経営状況は下図のような状況である。

鹿行地区299社の事業別収益性

	売上高平均 A	償却前利益 B	B/A
① サービス業	14,776,573	3,255,546	22.03%
② 飲食業	15,329,343	3,194,677	20.84%
③ 卸売業	67,975,100	9,999,216	14.71%
④ 建設業	20,634,034	4,269,378	20.69%
⑤ 小売業	32,359,009	2,336,068	7.22%
⑥ 製造業	18,536,071	4,809,339	25.95%

※償却前利益は、税引後利益に減価償却費を加算した額で事業主の手元に残る額を算出したもの

最も売上規模が大きい事業は卸売業である。また、償却前利益も最も大きい。

一方、小売業は事業主の手元に残る（借入金の返済は考慮していない）償却前利益が 2,336 千円と最も小さくなっている。



下表をみると、抽出した小売業に従事する事業主のうち、24%の事業主が営業赤字となっており、今後何らかの支援が必要になると推察される。支援がない場合、少子高齢化、地域の人口減少などの外部環境を勘案すると廃業や倒産に追い込まれる可能性がある。

	①サービス業	②飲食業	③卸売業	④建設業	⑤小売業	⑥製造業
営業赤字事業主割合	7.84%	5.88%	4.17%	1.61%	24.19%	8.16%

※サンプル事業者数に占める営業赤字事業主の割合

建設業は1.61%と赤字企業数割合が最も小さく、卸売業4.17%、飲食業5.88%と続いている。

2. 地区別の状況

①サービス業

商工会	n	売上高	売上高総利益率	売上高営業利益率	従業員1人当り売上高	借入金月商倍率	償却前利益	必要経常運転資金	赤字企業数
鹿嶋市	10	5,698,320	76.66%	29.72%	4,223,203	0.0	1,723,929	0	0
行方市	10	25,164,682	72.97%	17.39%	12,663,881	0.1	3,544,396	1,018,776	2
銚田市	10	17,874,649	80.51%	36.11%	10,260,899	0.0	4,702,464	690,130	0
神栖市	10	6,711,848	93.17%	8.71%	2,505,986	0.0	1,809,474	946,328	1
潮来市	11	18,100,928	77.40%	29.82%	N/A	N/A	4,384,564	N/A	1
鹿行地区平均値	51	14,776,573	80.09%	24.46%	N/A	N/A	3,255,546	N/A	4

サービス業では、売上高営業利益率36.1%と銚田市の事業主の収益性が高く、神栖市では8.7%と低い状況となっている。また、売上規模では、行方市の25,164千円から神栖市の6,711千円まで分布している。

②飲食業

商工会	n	売上高	売上高総利益率	売上高営業利益率	従業員1人当り売上高	借入金月商倍率	償却前利益	必要経常運転資金	赤字企業数
鹿嶋市	10	10,938,187	55.48%	6.11%	5,607,499	0.1	1,488,232	31,738	2
行方市	10	18,755,044	55.44%	14.24%	5,947,708	0.0	4,034,013	307,382	0
銚田市	10	15,227,467	50.95%	15.96%	10,450,931	0.1	3,167,807	20,000	0
神栖市	11	23,347,075	58.93%	21.82%	3,877,112	0.0	5,779,906	1,582,032	0
潮来市	10	9,010,794	58.93%	11.76%	N/A	N/A	1,657,179	N/A	1
鹿行地区平均値	51	15,329,343	56.00%	13.94%	N/A	N/A	3,194,677	N/A	3

飲食業は、赤字事業主割合が51の事業主のうち3事業主と黒字を確保している事業主が多い。しかし、償却前利益では鹿嶋市1,488千円、潮来市1,657千円と利益規模が小さい事業主が多い。売上高総利益率は比較的差がなく、鹿行地区平均値の56%前後を確保している。

③卸売業

商工会	n	売上高	売上高総利益率	売上高営業利益率	従業員1人当り売上高	借入金月商倍率	償却前利益	必要経常運転資金	赤字企業数
鹿嶋市	3	63,192,053	40.83%	7.35%	40,192,437	0.0	5,456,707	0	0
行方市	6	60,818,612	36.46%	9.72%	53,372,982	0.0	7,683,103	6,628,672	1
銚田市	6	70,216,923	40.27%	5.89%	36,316,480	0.0	4,565,139	395,530	0
神栖市	6	100,045,935	68.39%	28.35%	22,058,707	0.0	27,423,431	9,157,836	0
潮来市	3	47,635,898	21.49%	11.04%	N/A	N/A	5,334,202	N/A	0
鹿行地区平均値	24	67,975,100	41.09%	12.44%	N/A	N/A	9,999,216	N/A	1

卸売業は、299 事業主のうち 24 事業主と事業主割合は小さいが、償却前利益が 4,565 千円から 27,423 千円を確保している。売上高総利益率は 21%から 68%まで幅広く、従業員 1 人当り売上高も比較的大きいという傾向がある。

◎建設業

商工会	n	売上高	売上高総利益率	売上高営業利益率	従業員1人当り 売上高	借入金月商倍率	償却前利益	必要経常運転資金	赤字企業数
鹿嶋市	15	16,438,652	78.67%	14.35%	10,437,291	0.0	2,783,057	0	1
行方市	14	23,642,490	75.39%	21.49%	7,381,967	0.0	4,875,497	232,347	0
銚田市	11	22,264,584	81.34%	24.34%	15,522,800	1.7	4,881,376	1,923,320	0
神栖市	10	20,350,596	83.68%	27.41%	5,508,827	0.0	3,891,362	718,573	0
潮来市	12	20,488,412	90.78%	27.50%	N/A	N/A	4,856,851	N/A	0
鹿行地区平均値	62	20,634,034	82.14%	23.11%	N/A	N/A	4,269,378	N/A	1

建設業は、赤字企業が 62 事業主のうち 1 事業主をほとんどが営業黒字を確保できている。償却前利益の面では、2,783 千円の鹿島地区を除く他の地域では 3,891 千円以上確保している。

また、売上規模は 20,000 千円前後となっており、地域間で大きな差がない。

◎小売業

商工会	n	売上高	売上高総利益率	売上高営業利益率	従業員1人当り 売上高	借入金月商倍率	償却前利益	必要経常運転資金	赤字企業数
鹿嶋市	12	36,262,190	30.83%	4.18%	15,009,132	0.0	2,389,282	1,170,360	2
行方市	10	11,855,560	28.65%	-5.83%	10,086,068	0.0	486,812	1,246,621	6
銚田市	13	41,653,131	29.96%	6.18%	29,181,870	0.0	2,622,806	0	4
神栖市	13	35,541,537	34.24%	10.29%	10,474,729	0.1	3,286,869	5,036,929	2
潮来市	14	36,107,750	44.03%	12.71%	N/A	N/A	2,843,798	N/A	1
鹿行地区平均値	62	32,359,009	33.75%	5.65%	N/A	N/A	2,336,068	N/A	15

小売業は厳しい経営状況となっている事業主が多く、62 事業主のうち 15 事業主が営業赤字となっている。また、比較的好調な神栖地区を含めた鹿行地区全ての地区に営業赤字となっている事業主がいる状況である。

特に、行方地区の小売り事業主は売上規模、利益規模ともに非常に厳しい状況となっている。

◎製造業

商工会	n	売上高	売上高総利益率	売上高営業利益率	従業員1人当り 売上高	借入金月商倍率	償却前利益	必要経常運転資金	赤字企業数
鹿嶋市	10	15,003,688	87.40%	28.99%	6,712,933	0.0	4,471,203	0	2
行方市	9	16,331,523	80.00%	32.41%	4,007,818	0.0	5,171,144	1,395,230	0
銚田市	10	18,930,400	70.54%	18.01%	9,257,714	0.0	3,736,480	0	1
神栖市	10	29,562,612	72.43%	19.35%	4,357,689	0.0	6,632,992	916,458	1
潮来市	10	13,368,851	84.44%	30.07%	N/A	N/A	4,105,282	N/A	0
鹿行地区平均値	49	18,536,071	79.07%	25.85%	N/A	N/A	4,809,339	N/A	4

製造業は、赤字事業主を除くと比較的健闘している。

赤字事業主がいる銚田市でも、償却前利益を 3,736 千円、売上高総利益率を 70%超確保している。

鹿行地区では、神栖市の製造業を営む事業主の業績が売上規模、利益規模でも堅調である。

3. 課題

各事業別の売上高総利益率（営業赤字事業主を含む）をみると、サービス業 80%、飲食業 56%、卸売業 41%、小売業 33%、製造業 79%を確保している。その中で、営業赤字となる要因は売上高の低迷であると推察できる。

少子高齢化、人口減少などの外部環境の変化は、地域密着で事業を営んでいる事業主（特に小売業など）への営業が大きい。そのため、ターゲット、商品などの品揃え、プロモーション方法などの見直しが課題となる。